



Manual para el fomento de proyectos dirigidas al título entidades ejecutoras privadas alemanas en países en vías de desarrollo y en países menos desarrollados del BMZ

Cooperaciones de múltiples actores (CMA)

Capítulo 2302, partida presupuestaria 687 76 y 687 71

Las cooperaciones de múltiples actores (CMA) permiten profundos cambios sociales frente a retos complejos que no pueden abordarse adecuadamente mediante un proyecto clásico del título presupuestario entidades ejecutoras privadas alemanas¹. En las CMA, una organización no gubernamental (ONG) alemana coopera a largo plazo con actores del sector privado, del Estado, de la comunidad científica y de la sociedad civil nacional/local en el país contraparte, con el fin de desarrollar conjuntamente y a la par soluciones a retos complejos. Esto implica la creación de una cooperación institucionalizada, en la que todos los actores participan aportando sus experiencias y recursos.

El volumen financiero de las CMA iniciadas por la sociedad civil se sitúa normalmente entre 500.000 y 2,0 millones de euros. La duración se limita, en principio, a 5 años fiscales, aunque cabe la posibilidad de una fase siguiente.

En función del estado del proceso de desarrollo de una CMA se:

- acuerdan objetivos en pie de igualdad, así como reglas y mecanismos para la fase correspondiente de la CMA. Esto incluye un enfoque estratégico, así como el diseño de un proceso.
- crean o amplían estructuras de diálogo sostenibles en el país contraparte orientadas a consolidar una cooperación a largo plazo e institucionalizada.
- desarrollen, definan y apliquen estructuras de gobernanza.
- identifican contribuciones concretas de todos los distintos actores implicados y se definen los procedimientos de informes.
- establece un sistema de monitoreo acordado conjuntamente con indicadores cuantitativos y cualitativos.
- aplican medidas con efectos transformadores en los países contrapartes.

Dado que en el marco de algunos proyectos CMA también se produce una cooperación cercana con actores políticos de Alemania y del país contraparte, el Ministerio Federal de Cooperación Económica y Desarrollo (BMZ) participa en la concertación de la solicitud y respalda políticamente el proyecto CMA en caso de que esto sea conveniente y necesario para el éxito de la cooperación.

¹ El término entidades ejecutoras privadas alemanas en este documento es sinónimo de organizaciones no gubernamentales con sede en Alemania.



Delimitación:

Las cooperaciones de múltiples actores, que se caracterizan por una cooperación institucionalizada y a largo plazo, deben distinguirse de otros enfoques como diálogos sectoriales, mesas redondas, redes o proyectos clásicos de ONG, en los que se incluyen empresas. Estos tienden a estar mucho menos institucionalizados y a tener menos objetivos concretos y obligaciones de rendición de cuentas. Otros programas y proyectos típicos de fomento para ONG, que utilizan un enfoque de múltiples actores también trabajan con diferentes socios en múltiples niveles de intervención para aplicar las medidas del proyecto. Sin embargo, no se establecen explícitas CMA estructuras de gobernanza y diálogo para lograr impactos transformadores acordados conjuntamente.

Requisitos para el fomento de proyectos CMA:

- experiencia mínima de 3 años en la implementación de proyectos entre la ONG alemana y la contraparte local con un enfoque de varios niveles en el país contraparte y que fueron fomentados por el BMZ u otros ministerios federales alemanes.
- buena interconexión en redes de la ONG alemana y la contraparte local, mostrada capacidad para el diálogo interinstitucional para llegar y movilizar a los actores necesarios, así como capacidad para la incidencia política (advocacy).
- experiencia en el sector, así como en la cooperación con los actores de la sociedad civil, del sector privado, del Estado y de la comunidad científica que se pretende involucrar en el proyecto CMA.
- haber concluido una capacitación y medidas de formación sobre el enfoque CMA y sobre la ejecución de proyectos CMA a través de Engagement Global/bengo.
- concertación de la idea del proyecto CMA con Engagement Global/bengo antes del registro del proyecto en la planificación anual. Para ello, se deberá entregar una concept note, que incluya información básica del proyecto CMA.
- Realización de un estudio de factibilidad con un análisis de actores cuyos términos de referencia deben ser consensuados con bengo (véase el documento informativo para la realización de estudios de factibilidad: <https://bengo.engagement-global.de/dokumente.html>). En una fase siguiente, suele tener sentido combinar el estudio de factibilidad con la evaluación de la primera fase.

Los proyectos CMA requieren una amplia gama de experiencias y conocimientos tanto de las contrapartes locales como la ONG alemana. Por lo tanto, se recomienda un desarrollo sistemático de capacidades específicas para los proyectos CMA en el marco de proyectos clásicos financiados por el título presupuestario entidades ejecutoras privadas alemanas.

Críterios de fomento:

Los proyectos CMA están sujetos a los lineamientos para el fomento de proyectos importantes para el desarrollo ejecutados por entidades ejecutoras privadas alemanas del 1 de enero de 2016 y entidades ejecutoras privadas en países menos desarrollados del 18 de enero de 2021.

Dado que un proyecto CMA conllevan un esfuerzo significativamente mayor que el de los proyectos clásicos, existen las siguientes modificaciones:



1. Fondos propios: Con el fin de apoyar la creación de estructuras de diálogo, para las que la ONG alemana tiene una capacidad limitada de obtener donaciones o contribuciones de contrapartes, la contribución propia en proyectos CMA es del 10 %.
2. Es posible financiar actividades de red y costes de personal relacionados con el proyecto fuera de los países socios (evaluación de cada caso particular y de su contexto específico).
3. Debido a la intensidad de la coordinación, puede solicitarse un importe global hasta el 14% para gastos administrativos.
4. Los siguientes ejemplos de gastos de funcionamiento en Alemania pueden financiarse con el importe global para gastos administrativos:

Gastos facturables por el importe global para gastos administrativos (en Alemania)	Gastos operativos facturables en Alemania
Gastos operativos y de personal generales (coordinación del proyecto, administración del proyecto, unidad de contabilidad)	Grupos de trabajo y encuentros técnicos de los actores/las partes interesadas del proyecto CMA
Talleres de planificación relacionados con la CMA	Viajes internacionales y eventos de concertación de las partes del diálogo CMA orientados al fortalecimiento de la estructura CMA
Encuentros de coordinación general para la ejecución del proyecto	Labor mediática orientada a la creación y el fortalecimiento de las estructuras CMA
Viajes adicionales de apoyo al proyecto	