



Parcerias de múltiplos atores (MAP)

Capítulo 2302, títulos 687 76 e 687 71

Parcerias de Múltiplos Atores proporcionam mudanças sociais profundas quando se está diante de desafios complexos para os quais projetos convencionais de entidades promotoras de direito privado não são suficientes. No âmbito de uma Parceria de Múltiplos Atores, uma ONG alemã coopera, no longo prazo e em pé de igualdade, com atores econômicos, públicos e científicos, bem como com a sociedade civil nacional ou local no intuito de encontrar soluções à altura dos desafios complexos. Cria-se uma parceria institucionalizada, à qual todos os atores envolvidos aportam suas experiências e recursos.

Parcerias de Múltiplos Atores iniciadas por atores da sociedade civil costumam ter um volume de verbas entre 250.000 e 1,5 milhão de euros. O período de fomento é de, no máximo, quatro exercícios financeiros, com possibilidade de um período consecutivo.

Dependendo do estado no processo de desenvolvimento de uma MAP:

- são construídas estruturas de diálogo no país parceiro e/ou na Alemanha que induzem uma parceria duradoura e institucionalizada;
- Acordos-alvo acordados ao nível dos olhos, bem como regras e mecanismos para a respetiva fase da MAP. Isso inclui uma abordagem estratégica ou um projeto de processo;
- são identificadas contribuições concretas dos respetivos intervenientes para a realização conjunta dos objetivos e são estabelecidos procedimentos de comunicação de informações, que verificam essas contribuições e o grau de cumprimento dos objetivos da MAP;
- As medidas com efeitos socialmente transformadores nos países parceiros são uma parte essencial da MAP. Para o efeito, são desenvolvidos ou implementados acordos-alvo em cada país e são desenvolvidas "lições aprendidas".

As ONG candidatas têm tarefas de coordenação na Alemanha, tal como os promotores de projetos nos países parceiros.

Frente ao fato de uma Parceria de Múltiplos Atores exigir uma cooperação estreita com atores políticos na Alemanha e no país parceiro, o Ministério da Cooperação Econômica e do Desenvolvimento da República Federal da Alemanha (BMZ) será envolvido na articulação da proposta e dará respaldo político ao projeto, na medida em que esse apoio seja indicado e necessário para o êxito da parceria.

Delimitação:

As Parcerias de Múltiplos Atores, que se destacam por sua cooperação institucionalizada e de longo prazo, não devem ser confundidas com abordagens de múltiplas partes interessadas, como diálogos de setores econômicos e projetos de entidades promotoras de direito privado que envolvem empresas. Os diálogos de setores econômicos costumam ser menos institucionalizados, funcionam com menos objetivos concretos e fazem exigências menores tangentes à prestação de contas.



As cooperações, no nível micro, entre atividades de entidades promotoras de direito privado e empresas, não têm objetivos nos níveis meso e macro e não têm a intenção de causar mudanças transformativas. Paralelamente às Parcerias de Múltiplos Atores, existem programas e projetos convencionais, promovidos por entidades de direito privado, que optam por uma abordagem de múltiplas partes interessadas, executando as atividades de seus projetos em cooperação com diversos parceiros e em diferentes níveis de intervenção. Entretanto, esses programas e projetos não criam estruturas de governança nem de diálogo que envolvem os diversos atores com vistas a causar, junta e articuladamente, impactos transformadores.

Requisitos para o fomento de projetos MAP:

- experiência mínima de três anos na execução de projetos fomentados pelo ministério BMZ ou outras pastas do governo federal;
- especialização em incidência política (advocacy), boa articulação em redes e provada capacidade de diálogo interinstitucional para alcançar e mobilizar os atores necessários;
- experiência setorial e cooperação com os atores (sociedade civil, economia, governo, ciência) a serem envolvidos na Parceria de Múltiplos Atores;
- participação em um curso de qualificação e atividades de treinamento da ENGAGEMENT GLOBAL - bengó sobre a execução de projetos de Parceria de Múltiplos Atores;
- articulação com a ENGAGEMENT GLOBAL - bengó relativa à ideia subjacente ao projeto de Parceria de Múltiplos Atores, antes de anunciar o projeto na consulta de planejamento anual; Para o efeito, será apresentada uma nota conceitual;
- Execução de um estudo de viabilidade com análise integrada dos intervenientes, cujos termos de referência (Descrição do serviço) serão coordenados com a bengó (ver folheto estudo de viabilidade: <https://bengo.engagement-global.de/dokumente.html>).

Simplificação procedimental:

Em função de sua elevada relevância política, propostas relativas a Parcerias de Múltiplos Atores são tratadas como prioritárias pelo ministério BMZ.

Por conseguinte, existem as seguintes simplificações processuais:

1. Devido à sua elevada importância política, as propostas de projetos MAP recebem uma atenção especial da BMZ no contexto da priorização de projetos.
2. Verbas próprias: Tendo em vista a dificuldade de levantar doações ou contar com aportes de parceiros destinados à criação de estruturas de diálogo na Alemanha, os projetos de Parceria de Múltiplos Atores requerem um **aporte próprio de apenas 10 por cento**.
3. Possibilidade de financiar atividades de articulação em rede e custos com pessoal relacionados com o projeto nos países parceiros e, excepcionalmente, na Alemanha (avaliação casuística conforme o contexto).
4. Taxa administrativa, normalmente, de 14 por cento.



5. Em comparação com os projectos PT clássicos, os seguintes custos de execução podem ser financiados na MAP, para além da taxa de administração de até 14 por cento:

Taxa administrativa (até 14%)	Custos de implantação
Despesas de escritório	Despesas operacionais e de pessoal relacionadas com os projectos (no âmbito da criação e reforço das estruturas de diálogo MAP) nos países parceiros
Despesas gerais de funcionamento e de pessoal na Alemanha (coordenação de projetos, administração de projetos, serviço de contabilidade)	Gabinetes profissionais de coordenação de projectos na Alemanha ou no país parceiro, gabinetes de gestão, oradores especializados, assistência profissional a projectos no contexto da criação de estruturas de diálogo MAP
Oficinas de planeamento relacionadas aos mapas	Eventos de coordenação e reuniões de direcção dos parceiros de diálogo MAP no país parceiro
Reuniões gerais de coordenação para a execução dos projectos	Grupos de trabalho e reuniões das partes interessadas da MAP
Viagens adicionais de apoio a projetos	Viagens internacionais e eventos de coordenação dos parceiros de diálogo MAP para reforçar a estrutura da MAP
	Trabalho dos meios de comunicação social sobre o desenvolvimento ou reforço das estruturas da MAP

6. Possibilidade de uma fase subsequente: Para dimensionar os resultados da primeira fase, é possível aprovar uma fase subsequente, que, no entanto, não pode ser prometida no início da primeira fase. Assim sendo, o primeiro período de fomento deve conter um objetivo viável, que possa ser realizado de forma sustentável e que gere impactos independentemente de um eventual período consecutivo na construção da estrutura de diálogo da MAP.

Fundamentos:

Para os projetos MAP, aplicam-se as diretrizes para a promoção de patrocinadores privados de 1o de janeiro de 2016 e patrocinadores privados-Países Menos Desenvolvidos (PT-LDC) de 18 de janeiro de 2021.

Devem ser observadas as seguintes condições para a apresentação de provas (provas intermediárias e de utilização):

- relatórios financeiros,
- um relatório factual com referência à matriz de impacto, no qual a concepção do processo e as fases de desenvolvimento do mapa também são esclarecidas.
- Acompanhamento dos êxitos e desafios na construção e no desenvolvimento das estruturas MAP.